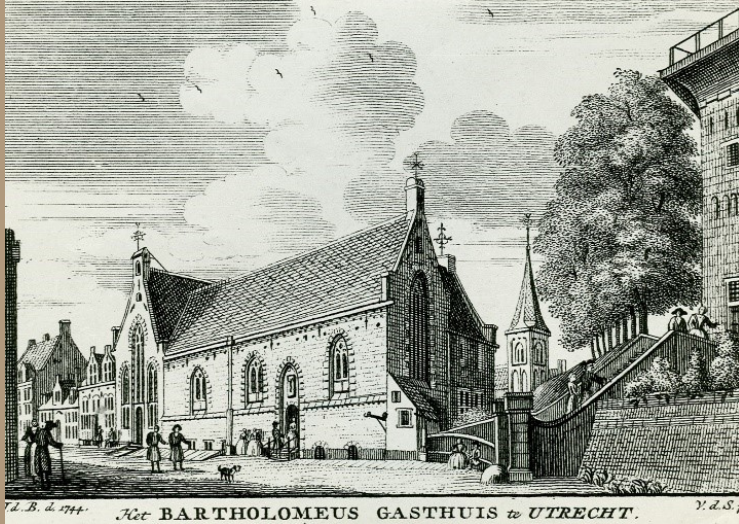


# Strategisch plan Bartholomeus Gasthuis 2022-2026

*Eigenzinnig en eigentijds sinds 1367*



Al ruim 650 jaar is het gasthuis een begrip in Utrecht. Op eigentijdse wijze trouw gebleven aan onze historische doelstellingen, steeds gericht op wat echt belangrijk is: waartoe zijn wij op aarde en wat moeten we doen om die doelstellingen waar te maken?

Het gaat goed met het Bartholomeus Gasthuis. En toch, in tijden waarin het zorglandschap continu verandert, is het zinvol het kompas steeds opnieuw te richten in lijn met de actuele maatschappelijke ontwikkelingen. Dit strategisch plan is het resultaat van een kleurrijk proces van samen dromen, denken en plannen maken. Bewoners, medewerkers, vrijwilligers, samenwerkingspartners en andere stakeholders dachten mee en leverden ideeën. Dat gold ook voor de Cliëntenraad, Ondernemingsraad en het College van Regenten (RvT). We formuleerden een nieuwe missie en visie en werden het eens over vijf kernwaarden in de vorm van beloften. We kwamen tot twee strategische hoofddoelstellingen die we uitwerkten in drie programmalijnen die de komende vier jaar worden gerealiseerd in diverse projecten. Ieder project is uniek qua omvang, timing. Sommige projecten staan op zichzelf, andere overlappen. Een leuke en spannende uitdaging.

*Ik wens het Bartholomeus Gasthuis en alle medereizigers een inspirerende tocht!*

*Loes de Vries, bestuurder*



## In de wereld om ons heen...

- Doen impactvolle ontwikkelingen van buiten groot beroep op ons vermogen tot flexibel en inventief handelen.
- Verschuift de focus op ziekte en kwetsbaarheid naar focus op positieve gezondheid en preventie.
- Is zo lang mogelijk zelfstandig thuis blijven (wonen) met ondersteuning van de buurt het nieuwe normaal.
- Neemt de vergrijzing toe.
- Staan de zorgfinanciering en de arbeidsmarkt stevig onder druk.

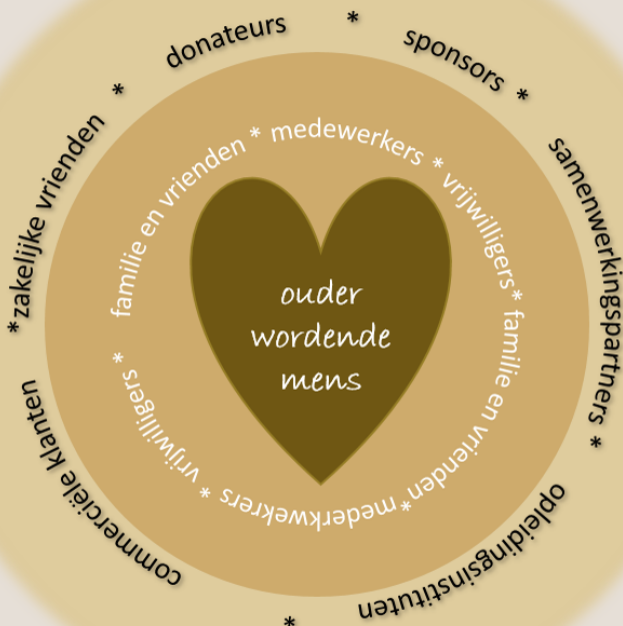


## Missie & visie Bartholomeus Gasthuis

Huis in de luwte van de stad, waar omzien naar elkaar en gastvrijheid al eeuwenlang voorop staan. Vanuit deze historie zetten wij ons in om met zorg en aandacht bij te dragen aan een zin- en waardevolle dag. Dat doen we door een ontmoetingsplek en vrijplaats te zijn waar we met elkaar:

- behouden wat er is
- ontdekken wat er kan
- leren om iets op een andere manier te doen
- ondersteunen bij wat er niet gaat
- alleen overnemen als dat noodzakelijk is.

## Voor wie zijn we er?



## Strategische doelstellingen 2022 -2026

Bartholomeus Gasthuis is onderscheidend in de ouderenzorg en geeft ruimte aan wensen van mensen om oud(er) te worden op hun eigen manier. Een gastvrije plek waar iedereen die ouder wordt zich welkom voelt om te ontmoeten, advies te vragen, betekenisvolle dingen te doen en te genieten van het leven, ondersteuning te vinden, beschut en veilig te wonen en, zo nodig, zorg te ontvangen.

Het gasthuis blijft zelfstandig. Op eigenzinnige wijze bieden we huisvesting, goede zorg en sociaal maatschappelijk welzijn aan ouderen. We betrekken (wijk)bewoners, gasten en medewerkers bij onze koers en zoeken samenwerking zónder onze eigenheid te verliezen.



# Onze programma's 2022 - 2026

## Programma leefomgeving

- Verduurzaming historisch gebouw naar CO2 neutraal.
- Vergroten aanbod woon(zorg) appartementen, inspeland op de trend: langer thuis wonen.
- Toevoegen somatische afdeling aan huidig woon- en zorgaanbod. Zo kunnen ook mensen met een toenemende/zwaardere fysieke zorgvraag zonder dementie in het gasthuis (blijven) wonen.
- Inzetten slimme zorgtechnologie voor meer comfort en welzijn én als werkverlichting (slimmer en prettiger werken).

## Levensstijl & Gezondheid

### Barth in de Buurt

- Faciliterende rol in de wijk voor buurtbewoners, in samenwerking met partners.
- Levendige, toegankelijke ontmoetingsplek voor buurtbewoners in de Serre creëren.
- Bekendheid van Brasserie Zunte vergroten.
- Laagdrempelig kennis maken met Salus WellnessHuys. Grootste uitdaging: mensen laten kennismaken met programma's voor gezonde levensstijl, beweegactiviteiten als yoga, Tai Chi, wandelen en goede behandelingen bij de kapper, manicures/pedicures, huidspecialisten en masseuse.



## Programma organisatie

- Organisatiestructuur invoeren passend bij de doelstellingen van het gasthuis.
- Kanteling van de organisatie naar bottom-up benadering, stimuleren inspraak, eigen verantwoordelijkheid en regelruimte medewerkers.
- Projectmatig werken professionaliseren.
- Passende communicatiestrategie gericht op samenwerking in de wijk.
- Arbeidsmarktstrategie gericht op deskundigheidontwikkeling en werkplezier.

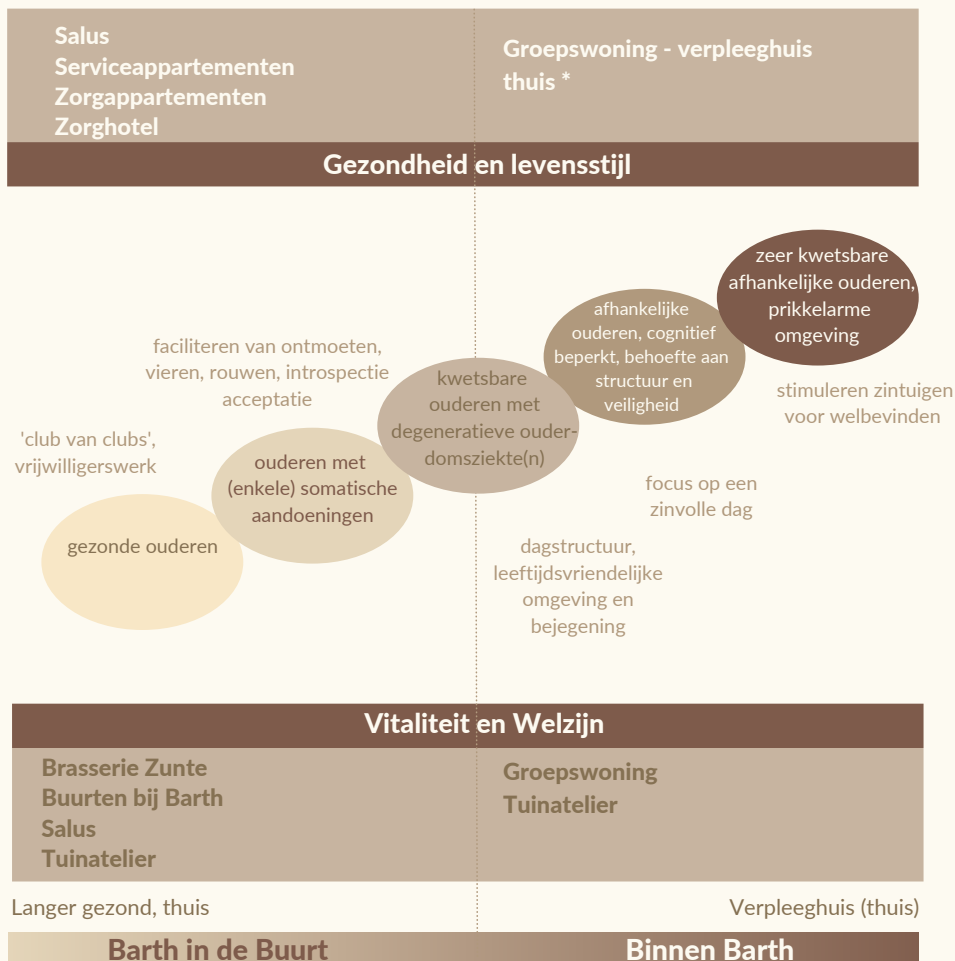
### • **Integrale werkwijze implementeren**

Een team, een missie: de (tijdelijke) bewoner staat altijd centraal.

### • **Informele zorg verder versterken**

We kunnen niet zonder hulp van vrijwilligers en familie. Daarom blijven we hen actief betrekken. We zetten actief in op kennisoverdracht en praktische vaardigheden voor een goede omgang/benadering van bewoners en gasten.

## Voor wie doen we het?



## Onze beloften

- Wij kennen en respecteren elkaar.
- Ieder mens is uniek. Wij ondersteunen en stimuleren elkaar om dit te blijven.
- Wij spreken verwachtingen naar elkaar uit, onderzoeken mogelijkheden, streven naar het maximaal haalbare en faciliteren als dat nodig is.
- Alle extra hulp en (geld)middelen komen ten goede aan datgene dat klank en kleur geeft aan een mooie dag.
- We blijven altijd op zoek naar dat stapje extra en het nét even anders.

## Feiten & cijfers anno 2022

- 655 jaar zorg & wonen
- 106 plaatsen voor (tijdelijke) bewoners, waarvan 57 groepswoning 36 service- en zorgappartementen, 8 zorghotelkamers en 5 vrije verhuurapp.
- 112 fte verdeeld over 185 medewerkers
- 20 opleidingsplaatsen (VIG en verpleegkundigen)
- 150 vrijwilligers
- 2016 - 2021: 0 tekortkomingen jaarlijkse ISO:2015-9001 audit!
- 2 % begrotingsomzet gereserveerd voor verduurzaming en innovatie



## BARTHOLOMEUS GASTHUIS

*Eigentijds en eigenzinnig sinds 1367*



Lange Smeestraat 40,  
3511 PZ UTRECHT

☎ 030 231 0254

@ info@bartholomeusgasthuis.nl

www.bartholomeusgasthuis.nl